

## **Ägardirektiv för Miljö och Vatten i Örnsköldsvik AB**

Kommunfullmäktiges vision och mål anger den strategiska färdriktningen för hur det ska vara att leva och verka i och besöka framtidens Örnsköldsvik. Med utgångspunkt från det och utifrån att bolagskoncernen är en värdeskapande, attraktiv och hållbar del av, och möjliggörare till, Örnsköldsviks utveckling har följande ägardirektiv formulerats för att ange verksamhetsinriktning och målområden för bolaget.

### **Inledning**

Miljö och Vatten i Örnsköldsvik AB (Miva) ska primärt bedriva kommunal hantering av dricksvatten, avlopp, avfall och slam, samt därmed förenlig verksamhet, samt beakta de kommunala självkostnads-, lokaliserings- och likställighetsprinciperna.

Miva ska drivas på ett affärsmässigt sätt med hänsyn till det kommunala föremålet och ändamålet med bolagets verksamhet. Bolaget ska på kort och lång sikt sträva efter en balanserad ekonomisk utveckling med utgångspunkt från bolagets uppdrag, investeringsbehov och risker. Bolaget ska följa och agera utifrån den generella utvecklingen i branschen samt aktivt delta i samhällsplanering som berör verksamheten.

Bolaget ska tillsammans med övriga kommunkoncernen proaktivt arbeta för en framtid för fler, hållbar utveckling samt att tillvarata innovationskraft och digitaliseringens möjligheter.

### **Ägaridé**

Miva ska genom sitt ansvar utifrån det kommunala monopolet vara huvudman för den kommunala vatten- och avloppsanläggningen inom av Örnsköldsviks kommun fastställt verksamhetsområde. Bolaget ska utföra kommunens skyldighet avseende insamling och behandling av avfall och slam. Bolaget ska bidra till ett mer cirkulärt samhälle. Bolaget ska äga, förvalta för verksamheten nödvändiga anläggningar samt vid behov anskaffa och avyttra anläggningar.

Taxekollektiven för kommunalt vatten och avlopp samt avfall och slam förväntas vara ekonomiskt självbärande och drivas på ett sätt så att bolaget inte behöver tillskott från kommunen.

### **Verksamhetens inriktning**

Miva ska:

- verka för att klättra i avfallstrappan
- investera och underhålla i en takt som säkrar för kommande generationer.
- samverka med kommunen gällande VA-plan och avfallsplan.
- taxekollektivens verksamhet ska planeras och bedrivs på ett sådant sätt att kostnaderna för verksamheten täcks genom långsiktigt stabila taxor.
- prissätta tjänsterna inom taxekollektiven så att resultatet balanseras över tid.
- vara en resurs för behandling och förädling av verksamhetsavfall från företag.

- genom affärsområde verksamhetsavfall, generera synergieffekter vid återvinningscentralerna som bidrar till att minska kostnaderna för kollektivet för avfall och slam.
- producera och distribuera processvatten till Domsjö Industriområde.
- aktivt utveckla samverkan med andra kommuner.

## Målområden

Mivas bolagsmål ska utgå från:

- Ekologisk hållbarhet med kunden i fokus
- Social hållbarhet med kunden i fokus
- Ekonomisk hållbarhet med kunden i fokus
  - upprätthålla en tillräcklig nivå på kapital<sup>1</sup> i förhållande till verksamhetsrisk (faktor 1,0 över tid) i taxekollektiven, för att kortsiktigt kunna hantera oförutsedda händelser och säkerställa en långsiktigt hållbar verksamhet
  - vinstmarginal<sup>2</sup> på minst 10 % över tid för affärsområde verksamhetsavfall
  - avkastning på minst 9 % av justerat eget kapital<sup>3</sup> för Domsjö Vatten AB senast tom 2023

Bolagsmålen ska verka för arbetsplatsens attraktivitet, kundernas nöjdhet samt vägen mot en klimatneutral verksamhet 2030.

Ägarens förväntningar på koncernbidrag/utdelning tas i särskilt beslut.

Bolaget ska aktivt arbeta med ständiga förbättringar gällande resurs- och kostnadseffektivitet samt till ägaren redovisa ett antal för bolaget styrande nyckeltal.

Beräknad investeringsvolym överstigande beslutad årlig investeringsram + 10 Mkr ska godkännas av Rodret.

### Dokumentinformation

Dokumentet har beslutats av:	Moderbolaget Rodret i Örnsköldsvik AB 2021-09-27, § 64
Dokumentet gäller för:	Miljö och Vatten i Örnsköldsvik AB
Giltigt från och med:	2022-års verksamhet och tillsvidare

<sup>1</sup> Definition beräkning av kapital: Justerat eget kapital (se nedan) + ackumulerad skuld/fordran till kollektiven.

<sup>2</sup> Definition av vinstmarginal: Rörelseresultat i relation till omsättning.

<sup>3</sup> Definition av avkastning på justerat eget kapital: Resultat efter finansiella poster i relation till justerat eget kapital. Justerat eget kapital = Eget kapital + ((1 - skattesatsen) \* obeskattade reserver. Resultatkravet avser exklusive reavinster.